

Stratégie internationale

*Conseil d'administration 7 juillet 2021
Pièce n°05*





Etat des lieux

Notoriété de l'Institut Polytechnique de Paris

- Classements internationaux

- QS World University Ranking 2022 : **49^{ème}** (2^{ème} France, 2^{ème} UE)



- CWUR World University Ranking 2021-2022 : **41^{ème}** (4^{ème} France, 10^{ème} Europe)



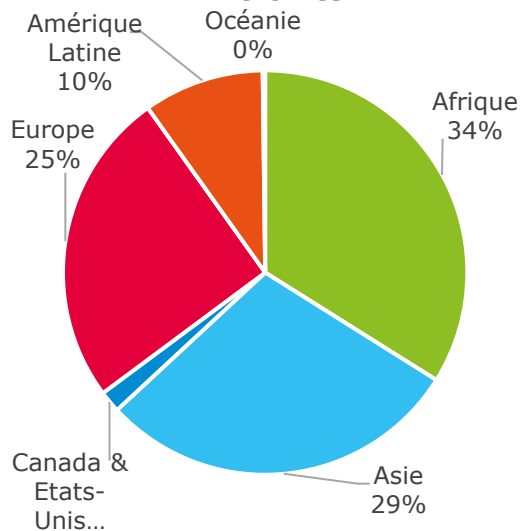
- Visibilité media et médias sociaux

- Principaux pays de consultation :
 - site web IP Paris : Inde, Maroc, Etats-Unis, Liban, Royaume-Uni, Chine
 - Linked-In : Royaume-Uni, Chine, Etats-Unis
 - Facebook : Maroc, Tunisie, Côte-d'Ivoire, Cambodge, Vietnam, Algérie
 - Polytechnique Insights : Etats-Unis, Royaume-Uni, Italie, Canada, Espagne, Allemagne, Brésil

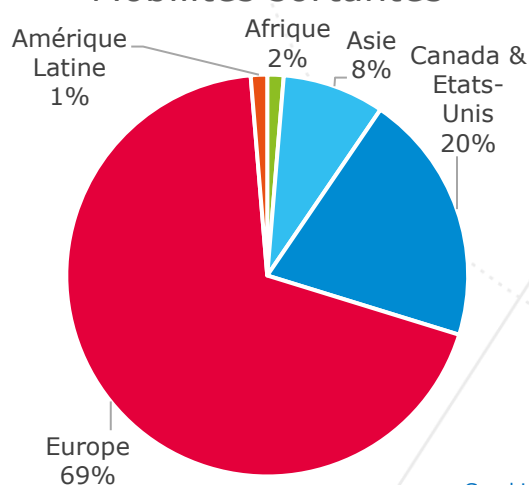
Aperçu sur l'internationalisation de l'IP Paris

Données au 31/12/2019	IP PARIS	Ecole polytechnique	ENSAE Paris	ENSTA Paris	Télécom Paris	Télécom SudParis
% du personnel académique d'origine internationale/étrangère	38%	41%	26%	28%	36%	43%
% des étudiants d'origine internationale/étrangère (total des inscrits)	39%	42%	21%	31%	45%	39%

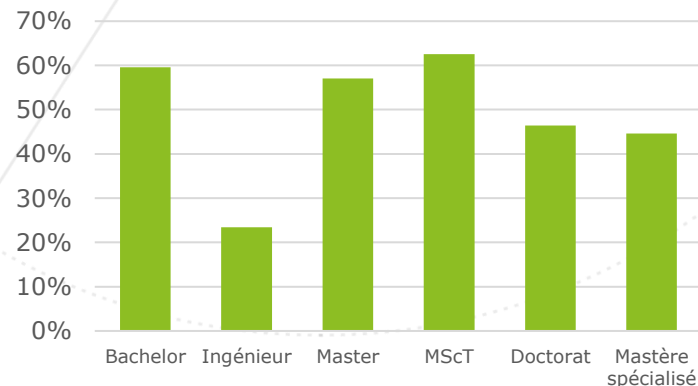
Entrants



Mobilités sortantes



% étudiants entrants internationaux

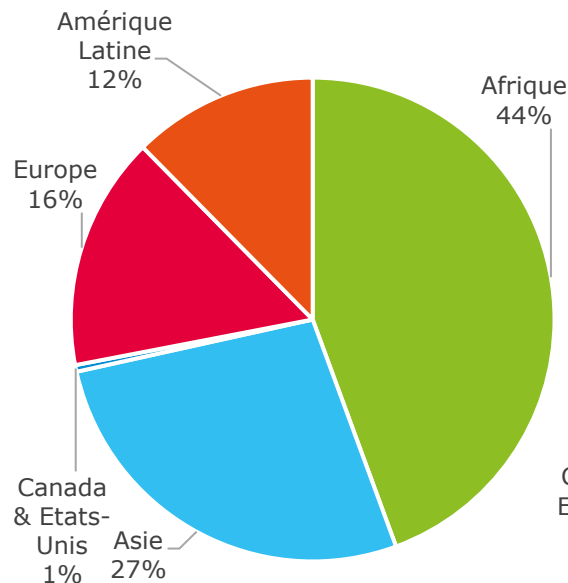


Graphiques entrants établis à partir des flux cumulés d'étudiants internationaux entrants en 2018, 2019 et 2020, soit 2286 étudiants
 Graphique mobilités sortantes établi à partir des flux sortants en formation d'ingénieur sur 2019-2020, en séjours d'études ou stages ingénieur/recherche, soit 682 élèves

Mobilités entrantes

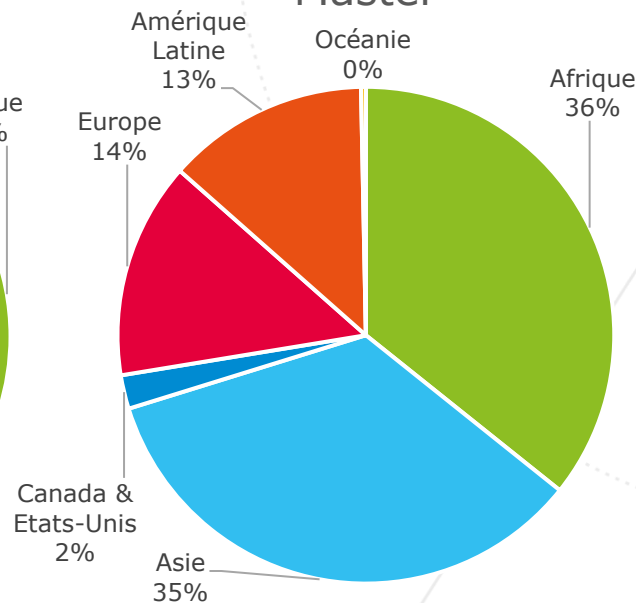
Europe hors France

Ingénieur



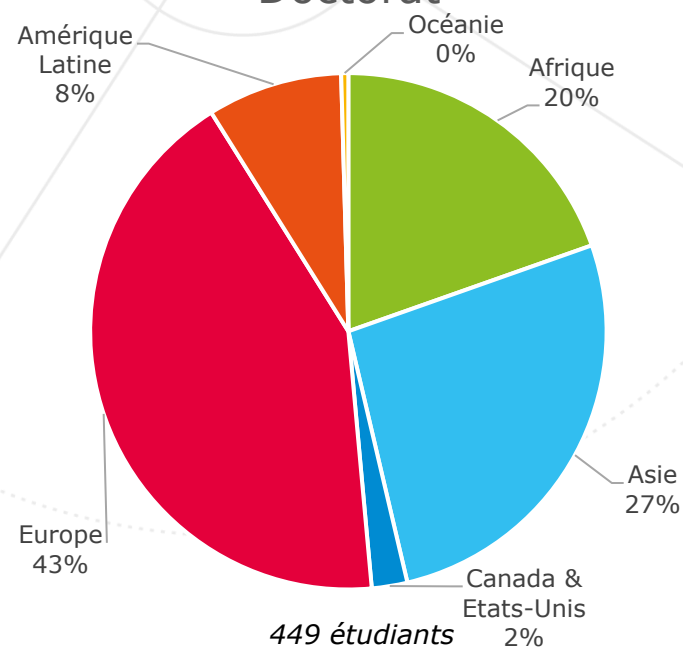
678 étudiants

Master



319 étudiants

Doctorat

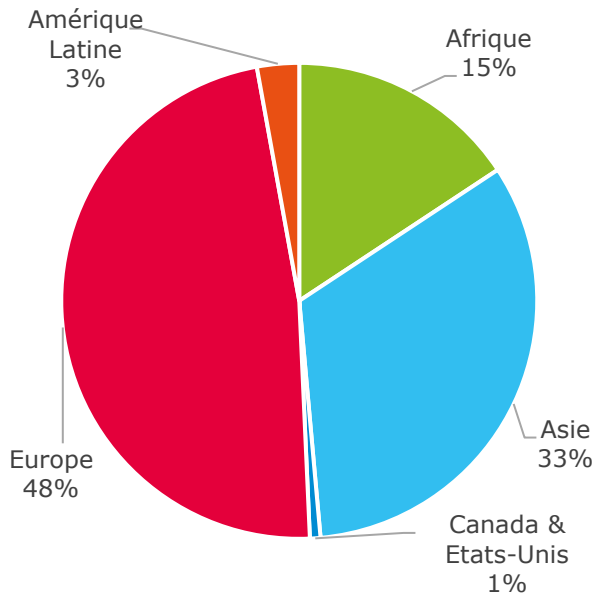


449 étudiants

Mobilités entrantes

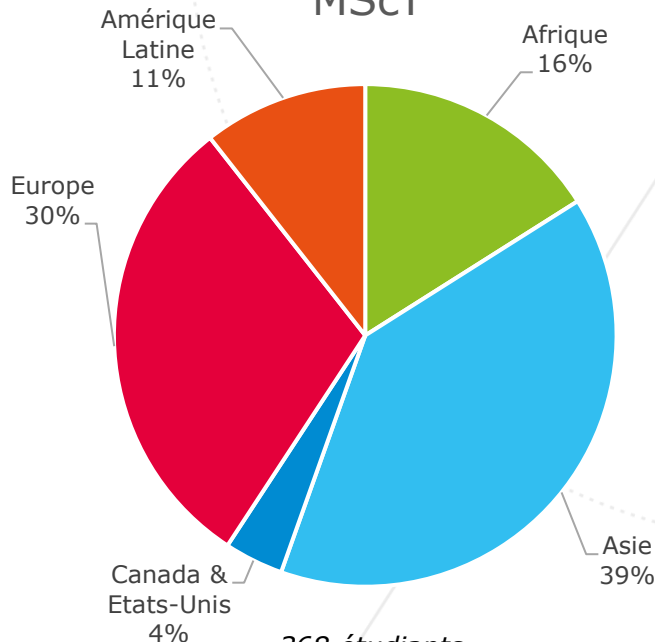
Europe hors France

Bachelor



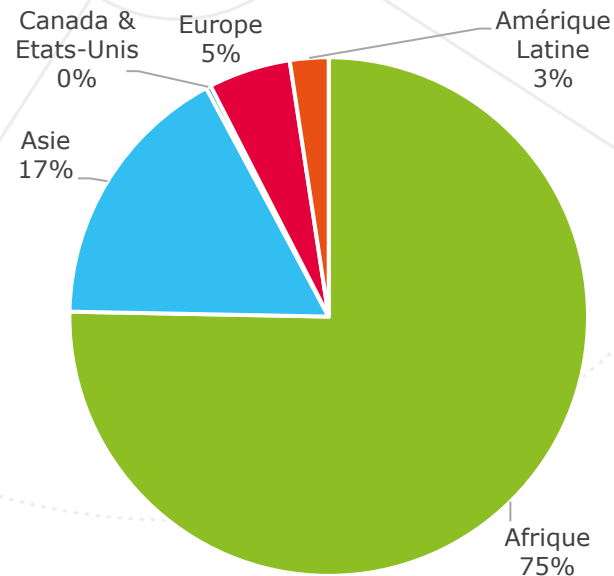
140 étudiants

MScT



368 étudiants

Mastère spécialisé



332 étudiants

Partenariats existants (écoles + IP Paris)



221 établissements partenaires
Plus de 150 accords conduisant à l'obtention d'un second diplôme
(bachelor, ingénieur, master ou doctorat) avec 90 établissements

Nb. d'établissements

	Diplômant (double diplôme ing., double master, cotutelle)	Autre (accords d'échange non diplômant, MOU)	Total
Afrique	14	10	24
Am. Lat.	16	12	28
Canada / Etats-Unis	7	3	10
Asie	21	26	47
Europe	31	75	106
Océanie	1	5	6

Partenariats existants (écoles + IP Paris) Europe



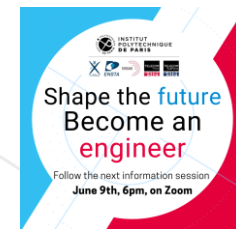
Des premières réalisations

- Accord-cadre de **cotutelle** IP Paris – Shanghai Jiao tong
- Accord de **double-master** IP Paris – ETH-Zurich
- L'IP Paris devient **partenaire de SPEIT** (Ecole d'ingénieurs Paris SJTU).
- Réseaux : accord de principe des présidents des établissements membres d'**Eurotech** pour l'entrée de l'IP Paris
- **Erasmus**
 - accréditation de l'IP Paris (charte)
 - demande financement déposée pour les mobilités étudiantes et de personnel
- Demande de **labellisation PFUE**
- Soutien aux mobilités d'étudiants chinois : Accord cadre de coopération signé entre le **CSC** (China Scholarship Council) et l'Institut polytechnique de Paris: 35 bourses délivrées au maximum par an pour les étudiants admis en cycle ingénieurs, 30 pour les étudiants en doctorat et 15 pour ceux en PhD track.



Des premières réalisations

- Structuration des **recrutements internationaux pour les cycles ingénieur** en 2 voies :
 - Voie pour les admissions en doubles-diplômes avec des universités partenaires ;
 - Voie « ouverte » pour tous les autres candidats.Organisation et réalisation des campagnes mutualisées de promotion de ces recrutements
Cibles géographiques élargies
- Promotion des formations de l'IP Paris : plateformes numériques, salons virtuels
- Structuration de l'accueil des étudiants internationaux de la Graduate School de l'IP Paris
- Événement alumni : rassemblement des alumni des écoles de l'IP Paris en Chine
- Relations internationales de l'IP Paris : un fonctionnement intégré, recherche systématique de synergies (Accueil, recrutements internationaux coordonnés, promotion internationale, partenariats)





Stratégie internationale

Les objectifs principaux

La stratégie internationale de l'Institut Polytechnique de Paris est construite autour de 4 objectifs principaux :

- **Renforcer la notoriété et la visibilité de l'Institut Polytechnique de Paris, tant en Europe qu'à l'international ;**
- **Accroître l'attractivité d'IP Paris pour les étudiants et les chercheurs internationaux ;**
- **Etablir des partenariats stratégiques internationaux avec des universités d'excellence et les réseaux d'universités de recherche fondés sur les valeurs d'ouverture et de réciprocité promues par l'Union Européenne ;**
- **Soutenir la mise en œuvre de la stratégie de formation, de recherche et d'innovation d'IP Paris.**

Principes de mise en œuvre

Faire évoluer les politiques internationales spécifiques à chaque école vers la construction et l'adaptation d'une stratégie internationale commune au sein de l'Institut Polytechnique de Paris :

- **En s'appuyant sur les nombreux atouts internationaux des écoles membres (réputation, accords de partenariat, diplômes conjoints, campus délocalisés, etc.) ;**
- **En mutualisant les activités internationales afin de construire des actions à grande échelle ;**
- **En plaçant progressivement la marque IP Paris avant les marques individuelles des écoles à l'échelle mondiale ;**
- **En plaçant les nouvelles actions internationales dans le cadre de l'IP Paris.**

=> Feuille de route opérationnelle pour un premier plan d'action en 2021 et prolongée dans le COP IP Paris 2022-26

Agir dans le partage des valeurs de l'UE

L'IP Paris partagera les valeurs annoncées par l'Union Européenne dans le cadre de sa coopération en matière de recherche et innovation.

- Répondre à des défis comme le changement climatique et les pandémies
- Agir dans le cadre des valeurs fondamentales à l'Europe et les partager : liberté académique, l'égalité hommes/femmes, l'éthique en recherche, la science ouverte

Texte de référence : Communiqué de la Commission Européenne du 18 mai 2021, « l'Europe définit son approche mondiale de la coopération en matière de recherche et d'innovation : stratégique, ouverte et réciproque »



Renforcer la notoriété et la visibilité de l'Institut Polytechnique de Paris, tant en Europe qu'à l'international

- IP Paris sera classé dans les grands **classements internationaux**, en ciblant particulièrement les classements
- La marque IP Paris est privilégiée à l'international par rapport à celle des écoles et positionnée sur les grands **enjeux sociétaux**, diversité, climat, santé, etc.
- Une **politique de communication** sera développée afin de promouvoir les coopérations institutionnelles ainsi que les réalisations des étudiants, enseignants et chercheurs d'IP Paris.
- IP Paris se dote d'un **plan d'action dédié à l'Europe** couvrant les dimensions formation, recherche et innovation.
- IP Paris se dote d'une **stratégie Afrique**.

Top 50 THE, Top 30/40 QS, Top 3 français

Mise en place d'une participation régulière avec un rythme annuel de représentants du Comex à des conférences mondiales sur ces sujets ; affiliation de l'IP Paris dans des réseaux européens/internationaux sur ces thématiques



Mise en place d'une feuille de route, création d'une cellule Europe pour accompagner le renforcement de la participation d'IP Paris aux programmes européens Erasmus Plus et Horizon Europe, en concertation avec le Grants Office et dans le cadre de la mise en œuvre d'une organisation intégrée

Projet de Center-4-Africa à l'étude pour 2023





Accroître l'attractivité d'IP Paris pour les étudiants et les chercheurs internationaux

- La **qualité des recrutements** sera renforcée et pérennisée.
- L'**accueil** des étudiants, enseignants et chercheurs internationaux sera structuré et déployé.
- L'**usage de l'anglais** sera étendu au sein des programmes tout en assurant la possibilité pour tout non-francophone de s'initier à la **langue et** à la **culture françaises** via le Centre International de Langue et Culture Françaises.
- La **formation des personnels** pour offrir un service au meilleur niveau international sera renforcée.
- Le campus de l'Institut Polytechnique de Paris sera reconnu comme un **campus de classe mondiale**.
- Le label HRS4R sera obtenu par l'IP Paris pour les ressources humaines dans la recherche.

Mettre en place une stratégie de promotion et de marketing ciblée des programmes d'enseignement pour l'identification des meilleurs étudiants et capitaliser sur l'expérience acquise pour l'évaluation des dossiers

Mise en place d'un Welcome desk mutualisé avec une plateforme numérique dédiée, procédure harmonisée entre les établissements, charte Qualité 

Proposer pour la plupart des cycles ingénieur un parcours enseigné complètement en anglais ; augmenter à 80% des programmes le nombre de master en anglais ; ouverture avant fin 2022 du Centre International de Langue et Culture Françaises

Mise en place du programme de mobilité Erasmus Plus à l'échelle IP Paris, avec un flux (In et Out) de 23 mobilités par an ; mise en œuvre d'un plan de formation à l'anglais des personnels dès le recrutement

Obtention du label Bienvenue en France avant fin 2022

Etablir des partenariats stratégiques internationaux avec des universités d'excellence et les réseaux d'universités de recherche

- Des **partenariats stratégiques** seront établis.
- L'IP Paris sera partenaire des **grands réseaux** européens et internationaux.
- IP Paris sera membre du réseau européen **EuroTech** et intégré au **programme d'alliance** avec **Columbia**.
- L'IP Paris se sera doté de **programmes de bourses** afin de soutenir le développement de ses partenariats.
- La mise en place de **programmes d'échanges** au niveau de l'IP Paris et l'organisation d'**écoles d'été** réduira le déséquilibre des flux sortants et entrants - en développant la mobilité entrante avec les USA et l'Europe, et la mobilité sortante vers les pays à forte capacité de recherche (Japon, Corée du Sud, Singapour, Chine).

15 accords stratégiques signés couvrant les 5 continents, dont 2 en Afrique subsaharienne sur 5 ans



Adhésion à l'AUF en 2021, à CESAER ?, à RESCIF ?, IARU ?

Programmes de bourses entrantes et sortantes, avec adossement EUR et centres interdisciplinaires, mise en place dès 2023



Organisation de 2 écoles d'été par an



Soutenir la mise en œuvre de la stratégie de formation, de recherche et d'innovation d'IP Paris

- **Internationaliser les programmes éducatifs** tout en assurant l'inclusion de tous les publics.
 - La **diversité des étudiants** en termes de zones géographiques et de nationalités sera accrue.
- Préparer les programmes éducatifs à l'évolution de la mobilité internationale : étendre et adapter l'offre éducative aux **nouveaux types d'échanges internationaux**.
- Établir des **représentations à l'étranger** (développement institutionnel, promotion/recrutement, notoriété) en mettant en place des programmes d'enseignement et de recherche conjoints avec des institutions locales.
- Afin de contribuer à la visibilité de la recherche et de la formation, de soutenir leur développement :
 - Chaque centre interdisciplinaire et " EUR " sera doté d'une **politique internationale adaptée** ;
 - Des **relations avec les entreprises** seront développées en soutien aux partenariats, aux recrutements internationaux et à l'employabilité dans les pays cibles ;
 - Un **programme visible de professeurs invités** contribuera à l'attractivité du centre de recherche IP Paris.

La part des étudiants internationaux atteindra 40%.
La part des étudiants européens parmi les internationaux atteindra 30%, en élargissant les recrutements aux pays du voisinage de l'UE.

IP Paris mettra en place des mobilités hybrides dans le cadre d'Erasmus Plus.

Ouverture d'un bureau en Chine (2 pers. : représentant + resp. marketing/promotion).
Ouverture d'au moins un autre bureau à l'international d'ici 5 ans.

Mise en place dès 2022 d'un programme de professeurs invités visant les partenariats stratégiques

Stratégie internationale : Europe



- **Donner corps au label Erasmus +** obtenu par l'IP Paris ;
- **Déployer un environnement éducatif numérique** intégrant l'approche "Erasmus Without Paper" et la carte étudiante européenne ;
- **Faire participer IP Paris à l'Université Européenne EuroTeQ via l'Ecole polytechnique ;**
- **Mettre en œuvre à l'IP Paris le plan d'action pour la participation française aux programmes européens de recherche en :**
 - **Influençant** : via l'adhésion à des conférences nationales et au réseau européen Eurotech ;
 - **Soutenant** : rôle du Grant's office de l'IP Paris ;
 - **Encourageant** : structure à créer au sein des RI en interaction forte avec les départements ;
- **Obtenir le label HRS4R label** pour les ressources humaines en recherche.

Prochaines étapes

- Validation des axes stratégiques
- Analyse des recettes liées à l'international dans les cursus IP Paris et des écoles et définition du potentiel à 5 ans
- Evaluation des financements nécessaires à la réalisation de la stratégie internationale et actions associées :
 - Soumission de l'AAP ExcellencES (Welcome Desk, Centre international de Langue et culture françaises, écoles d'été...)
 - Soumission de projets européens (Erasmus +, ...)
 - Fondations, philanthropie (soutien à la mobilité, soutien au développement de coopération en recherche, ...)
 - Financements de gouvernements étrangers (CSC, ...)
- Détail des indicateurs de réussite, actuellement en construction dans le cadre du COP



Compléments

- **Exemples de participation à des conférences internationales**
- **IP Paris Center-4-Africa**
- **Segmentation des partenariats**
- **Partenariats stratégiques à développer**
- **Accueil des publics internationaux : Welcome Desk**
- **Soutien aux mobilités internationales entrantes et sortantes**
- **Ecoles d'été et conférences**

Exemple de participation à des conférences internationales

- **Boao Forum**: 28 mars 2019, intervention d'Eric Labaye à la table-ronde regards croisés Asie/Occident sur l'internationalisation de l'ESR.
- **High Level Event d'Eurotech** : 10 novembre 2020, en présence de Thierry Breton. Eric Labaye intervient sur le sujet de la souveraineté technologique de l'Europe.
- **Forum des Présidents de l'université du Zhejiang**: 24 mars 2021. Intervention de Eric Labaye sur le thème du développement durable. Signature d'une déclaration commune sur "2030 Agenda".
- **Tsinghua's Global Forum of University Presidents 2021**: du 19 au 24 avril 2021. Intervention de Eric Labaye sur le développement durable et la formation des futurs leaders.
- **Chambre de Commerce Franco-américaine**: 26 mai 2021. Table ronde devant un public d'étudiants et d'entreprises franco-américaines, Eric Labaye intervient sur le sujet des compétences de demain.

IP Paris Center-4-Africa

Un centre pour fédérer les actions d'IP Paris en direction de l'Afrique :

- Mobiliser les enseignants-chercheurs intéressés par le développement de projets avec l'Afrique ;
- Mettre en avant les actions - nombreuses mais pour l'instant dispersées - des départements d'enseignement et de recherche d'IP Paris ;
- Assurer une visibilité des actions vis-à-vis des entreprises ;
- Faciliter les interactions entre chercheurs pour développer une recherche pluridisciplinaire et répondre efficacement aux appels à projet.

Segmentation des partenariats

Les accords de partenariat établis doivent induire, faciliter et cadrer la mise en œuvre de projets concrets de coopérations entre l'Institut Polytechnique de Paris et ses partenaires internationaux, sur tous les continents : mobilités étudiantes en master, diplômantes ou non, cotutelles doctorales, mobilités d'enseignants-chercheurs, laboratoires communs, programmes communs, etc. en vue de :

- De positionner la recherche au meilleur niveau mondial et attirer ainsi des chercheurs internationaux de renom ;
- De doubler le nombre de doctorants à horizon 10 ans ;
- De recruter les meilleurs étudiants internationaux ;
- De proposer les meilleures opportunités de mobilité aux étudiants de l'IP Paris.

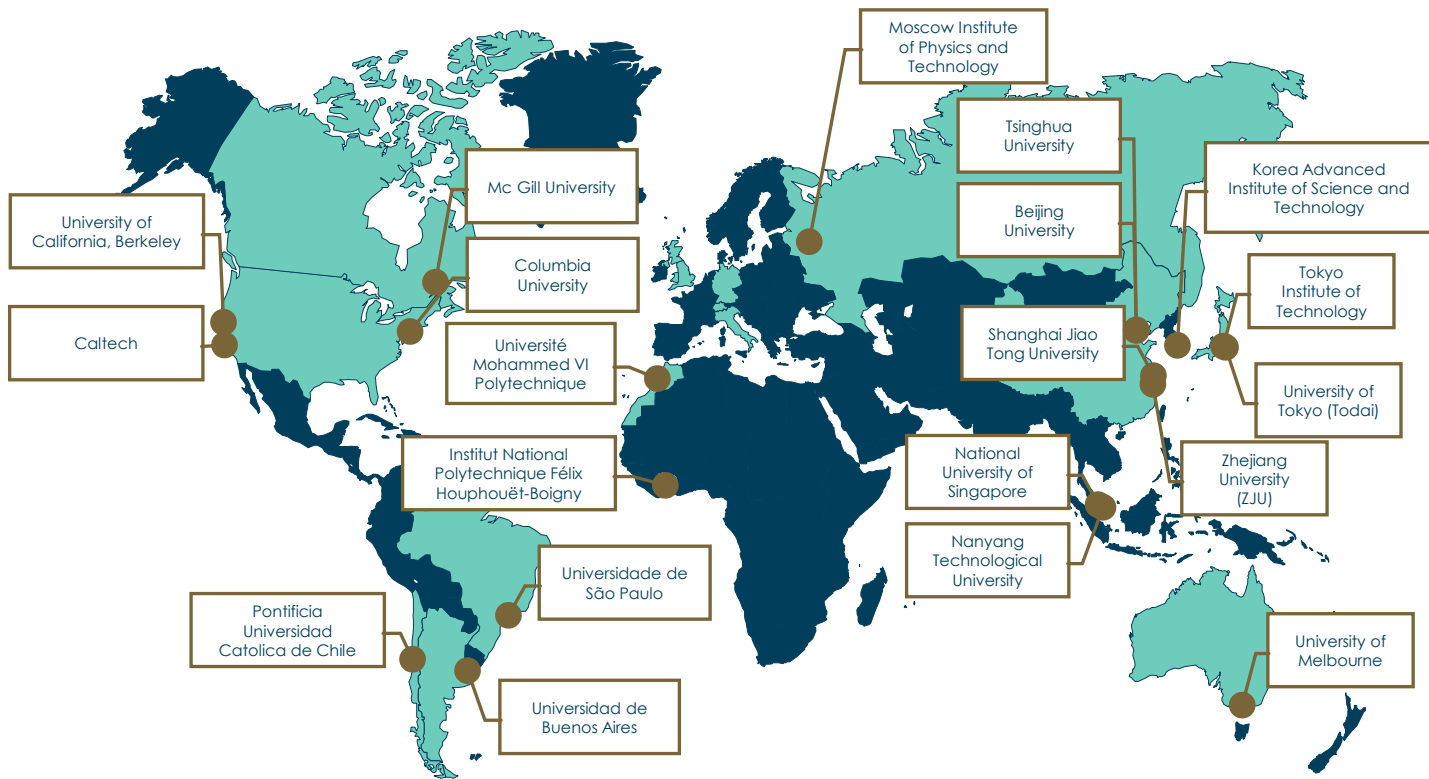
Les **partenariats stratégiques** ont vocation à positionner l'IP Paris parmi les meilleures universités de sciences et technologies à l'échelle internationale au périmètre de l'ensemble de ses écoles membres et/ou de centres interdisciplinaires. Ils accompagnent le développement de coopérations fortes avec ces établissements.

Les **partenariats spécifiques** sont restreints à un axe de coopération et/ou en termes de thématiques scientifiques. Ces partenariats sont établis avec des établissements positionnés parmi des universités/des centres de recherche d'excellence dans le domaine spécifique du partenariat.

Les partenariats établis avec des organismes tiers, viennent en soutien aux coopérations.

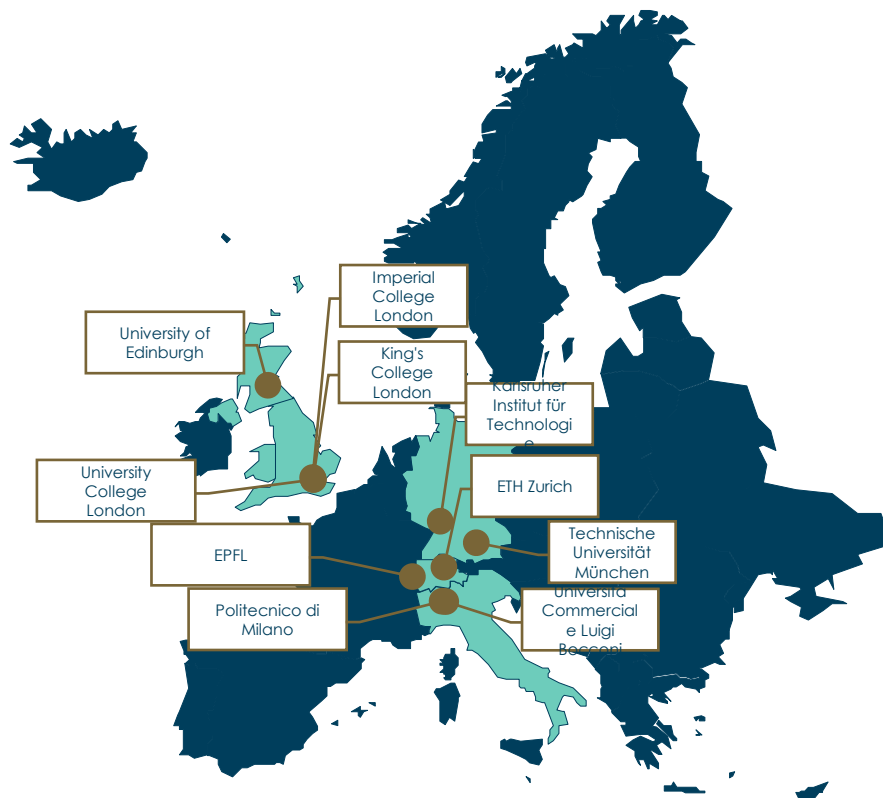
Partenariats stratégiques envisagés

Hors Europe / Travail en cours



Partenariats stratégiques envisagés

En Europe / Travail en cours





Accueil des publics internationaux : Welcome desk

Mission : au sein de la structure d'accueil pour tous les usagés du campus, le Welcome Desk développera des services spécifiques pour assurer un accueil de qualité et harmonisé pour tous les publics internationaux de l'Institut polytechnique de Paris, les étudiants ainsi que les personnels scientifiques et leur famille

1) Une **plateforme numérique multi-services** :

- Aide administrative : grande visibilité aux services offerts aux publics cibles pour les accompagner pour la préparation à l'arrivée en France et pour leur installation après l'arrivée, et faciliter l'information et les prises de rendez-vous avec les partenaires (sous-préfecture, Sciences Accueil, Assurance Maladie, ..)

- Aide à l'intégration : mise en réseau des étudiants et personnels avant et après leur arrivée sur le campus

2) Un **guichet d'accueil en présentiel**, pour guider les publics internationaux dans leurs démarches d'installation

3) Des **services dédiés aux enseignants-chercheurs** : pour les familles (recherche d'emploi, informations pour la scolarisation des enfants, information sur les cours de français).

Objectif : création d'une plateforme numérique pour la rentrée de septembre 2022, et obtenir le label Qualité Bienvenue en France fin 2022

Atouts : possibilité de s'appuyer sur l'expertise de l'X qui est Labelisé Bienvenue en France avec 3 étoiles

Soutien aux mobilités internationales entrantes et sortantes

Pour accompagner l'ambition de doublement du nombre de doctorants :

Mettre en place des programmes incitatifs de mobilités internationales entrantes et sortantes pour des étudiants intéressés à poursuivre leurs études en recherche.

- Renforcer le recrutement d'étudiants accédant à l'IP Paris directement en M2 ou en doctorat,
- Afin d'améliorer le sourcing des étudiants, retenir les étudiants excellents encore hésitants sur leur future trajectoire de carrière,
- En privilégiant les domaines couverts par les centres interdisciplinaires, biologie et santé, matériaux innovants et science et technologie quantiques,
- Mettre en place un programme de bourses d'un an pour attirer les meilleurs étudiants en master, 25 bourses d'études entrants
- Mettre en place un programme de stages de recherche de 6 mois dans nos laboratoires afin d'en connaître la qualité et le faire savoir, 20 bourses de stage entrants
- Offrir la possibilité à nos étudiants en M1 de vivre une expérience internationale en stage recherche et de développer des connexions avec des enseignants-chercheurs d'institutions de premier rang, 20 bourses de stages sortants

Ecoles d'été et programmes de conférences

Accroissement des flux et de la qualité des étudiants en maintenant un taux élevé d'internationalisation (40%) :

- Renforcer la visibilité internationale de l'IP Paris et
- Renforcer les événements académiques et scientifiques sur le campus
- Pour développer l'attractivité internationale.

Pour cela :

- Mettre en place des écoles d'été à différents niveaux (lycée, bachelor, master) pour renforcer l'attractivité des formations du bachelor au doctorat ;
- Promouvoir et valoriser les séminaires/ateliers scientifiques ;
- Organiser une conférence internationale par an dans l'un des domaines d'excellence.